

JAARVERSLAG 2025



2025 was onder meer het jaar van de NAVO-top in Den Haag, met hier op de foto de belangrijkste Europese leiders samen met de Oekraïense president Zelensky. Foto: Ben Stansall / ANP / AFP

RAAM na tien jaar relevanter dan ooit

Het doel was aanvankelijk kennis en dialoog. Het doel is nu kennis en weerbaarheid. In tien jaar is de rol van Kennisplatform RAAM fundamenteel veranderd. Bij de oprichting in 2016 ging het ons primair om kennisoverdracht. We wilden het Nederlandse publiek vooral informeren over de verschillende maatschappelijke ontwikkelingen in Rusland en Oost-Europa.

Op de valreep van het tweede lustrum is de inzet vele malen groter. Anno 2026 gaat het niet meer alleen om inzicht maar ook om de verdediging van 'onze' democratische rechtsorde. In tien jaar tijd heeft RAAM zich niet overbodig gemaakt, maar is ons werk helaas relevanter geworden.

In 2025 waren de voortekenen al onmiskenbaar. Amper teruggekeerd in het Witte Huis maakte president Donald Trump toen meteen duidelijk dat hij de geopolitieke betrekkingen met Vladimir Poetin echt wilde normaliseren en dat hij bereid was om Oekraïne daarvoor op te offeren. De nieuwe Amerikaanse regering liet er dat eerste jaar evenmin misverstand over bestaan dat ze snel en brusk afscheid van de oude bondgenoten in Europa ging nemen.

In de eerste maanden van 2026 is duidelijk geworden dat deze lijn verder wordt voortgezet. Temidden van alle verwarring in de dagelijkse beleidsvorming staat één paal boven water. Poetin krijgt de ruimte om terug te keren als respectabele mogendheid op het geopolitiek toneel, Oekraïne wordt verder in de steek gelaten en Europa is nog steeds niet in staat om daarop een gemeenschappelijk antwoord te geven.

Deze onzekere en veranderlijke (geo)politieke situatie stelt hoge eisen aan onze analytische berichtgeving over Oost-Europa. Omdat elke dag anders kan zijn, moet ook RAAM nog flexibeler zijn dan we al waren, maar mogen we ons niet laten verblinden door de waan van de dag. RAAM heeft zich in 2025 ingezet voor goede analytische berichtgeving over de regio en blijft dat ook in 2026 doen.

Volgens ons *mission statement* stelt RAAM zich ten doel de kennis in Nederland over politieke, maatschappelijke en culturele ontwikkelingen in Rusland, Oekraïne en Belarus te verdiepen, omdat deze van essentiële (geo)politieke betekenis zijn voor de Europese democratische rechtsorde.

Met ruim 275 publicaties in 2025 hopen wij aan die kennis een waardevolle bijdrage te hebben geleverd. We diepten onderwerpen uit waar de dagbladen slechts mondjesmaat aandacht aan besteedden, zoals het functioneren van de [Russische oorlogseconomie](#), de niet-aflatende [onderdrukking](#) van de burgermaatschappij in Belarus vijf jaar na de onderdrukte opstand tegen dictator Loekasjenko en de interne [politieke ontwikkelingen en strubbelingen](#) in Oekraïne, te midden van de dagelijkse beschietingen door Russische raketten en drones.

Hoe moeilijk ook, we proberen zo veel als mogelijk het perspectief vanuit de landen in de regio te belichten. Het afgelopen jaar heeft u bij ons de bijdragen kunnen lezen van onder anderen [Andrej Archangelski](#), [Anton Barbasjin](#), [Melania Parzonka](#), [Mykola Riabtsjoek](#) en [Oleksandra Moskalenko](#). Vanuit Kyiv schrijven onze correspondent [Chris Colijn](#) en oud-topdiplomaat [Robert Serry](#) uit eerste hand over ontwikkelingen in Oekraïne. Verder heeft u dit jaar bijdragen kunnen lezen vanuit onder meer [Tbilisi](#), [Tallinn](#), [Warschau](#) en [Belgrado](#).

Daar waar we een jaar geleden nog concludeerden dat onze medewerkers wat minder vaak werden overstelpt door vragen van audiovisuele media, kranten en nieuwssites in Nederland en Vlaanderen – vermoedelijk deels door ‘oorlogsmoeheid’ in de Nederlandse samenleving – is die situatie in 2025 weer omgedraaid. Ongetwijfeld heeft dit te maken met de grotere behoefte aan duiding: omdat door de grillen van de regering in Washington ook de ontwikkelingen op het Europese continent volatierder waren en voor het grote publiek meer uitleg behoeften. We werden circa 125 maal geconsulteerd, uitgenodigd of anderszins vermeld door de media. Op onze website merkten we in 2025 ongeveer evenveel verkeer als vorig jaar. Het bereik van onze nieuwsbrief en sociale media groeide en mochten we op ongeveer net zo veel giften rekenen van onze gulle donateurs als in 2024. Dat onze jaarlijkse Oktoberlezing in Amsterdam, ditmaal uitgesproken door de Belarussische politica tegen wil en dank Svjatlana Tsichanouskaja, goed was voor een volle Rode Hoed, onderstreept ook dat er nog altijd grote belangstelling is voor de ontwikkelingen in ‘onze’ regio.

Dankzij onze samenwerkingsovereenkomst met het Gieskes-Strijbis Fonds kunnen we sinds begin 2023 werken aan een heroriëntatie en reorganisatie – anders gezegd het toekomstbestendig maken – van RAAM. Dit driejarige project is erop gericht om de werkzaamheden van de stichting te verbreden en te vernieuwen, onder meer door structureel meer aandacht te geven aan de buurlanden van Rusland, door een jongere doelgroep bij onze producties te betrekken en de vormgeving van onze website aan te passen aan de eisen van deze tijd.

Ultimo 2025 betekent ook de afsluiting van een driejarig project met het Gieskes-Strijbis Fonds. Dankzij de genereuze steun van dat fonds heeft RAAM in de periode 2023–2025 haar kernteam kunnen verjongen, de organisatie kunnen professionaliseren en de inhoud van haar werk kunnen verbreden en verdiepen. Daarmee moest, zoals het project ambieerde, ook een stap worden gezet in de ‘verduurzaming’ van RAAM voor de komende jaren.

Die toekomst hangt vanaf 1 januari 2026 samen met nieuwe partners en financiering. RAAM is met verschillende potentiële partners en financiers in gesprek en probeert daarnaast eigen extra inkomstenstromen op te bouwen om de werkzaamheden ook de komende jaren, waarin op het Europese continent zo veel op het spel staat, op het vertrouwde niveau te kunnen blijven voortzetten. Daarover zijn we hoopvol.



De dagelijkse realiteit in Oekraïne: pijn en verdriet om het verlies van geliefden. Deze foto is genomen op de begrafenis van Grigori Sjikula (34), zijn zoonjes Ivan en Vladislav (beiden 1) en zijn dochtertje Myroslava (2), die allen omkwamen door een Russische drone-aanslag in een dorpje in de regio Charkiv. Alleen hun zwangere echtgenote en moeder overleefde de aanslag. Foto: Ivan Samoilov / ANP / AFP

1. Werkterreinen

RAAM is op verschillende terreinen actief om de kennis- en meningsvorming over 'onze' regio te bevorderen.

a. Academische inbedding

RAAM wil een podium bieden aan experts en academici die niet vanzelfsprekend het bredere publiek bereiken. Andersom hoopt RAAM studenten – de toekomstige experts, beleidsmakers en academici – te bereiken met de kennis die op ons platform beschikbaar is.

Sinds 2018 is RAAM partner van de opleiding Russian and Eurasian Studies van de Universiteit Leiden. In 2022 is de samenwerking positief geëvalueerd en besloten deze voort te zetten. RAAM is dankbaar dat de Universiteit Leiden ons haar netwerk en een kantoorruimte beschikbaar stelt.

In het academisch jaar 2024-2025 was RAAM een van de opdrachtgevers in het Honoursprogramma 'Project Impact' van de Radboud Universiteit Nijmegen. Het betrof het programma 'Russischtaligheid en loyaliteit in Europa'.

b. Rusland & Oost-Europa Kennisalliantie

De Rusland & Oost-Europa Kennisalliantie (REKA) is in 2021 opgericht op initiatief van Instituut Clingendael en RAAM. De oprichting is mogelijk gemaakt via een aanbesteding van het ministerie van Buitenlandse Zaken.



Kennisplatform RAAM adviseert het secretariaat van REKA, neemt deel aan het periodieke overleg met het ministerie van Buitenlandse Zaken over lopende onderzoeken en kan gevraagd of ongevraagd advies geven. In 2025 is RAAM betrokken geweest bij de volgende projecten en activiteiten:

- Beoordeling en selectie binnengekomen project- en onderzoeksvoorstellen onder de 'REKA Open Project Call';
- Organisatie van de jaarlijkse REKA-conferentie: een netwerkbijeenkomst met alle partners in Utrecht.

Sinds haar oprichting fungeert REKA als draaipunt tussen de Rijksoverheid in Den Haag, die beleidsvragen heeft, en een breed scala experts die werkzaam zijn aan universiteiten, bij denktanks of media en antwoord kunnen geven op die vragen van de departementen en andere bestuurslagen van de overheid. Daarnaast kan REKA als regisseur 'eerlijke makelaar' zelf onderzoeksvragen opwerpen en (on)gevraagd advies uitbrengen.

c. Menings- en beleidsvorming

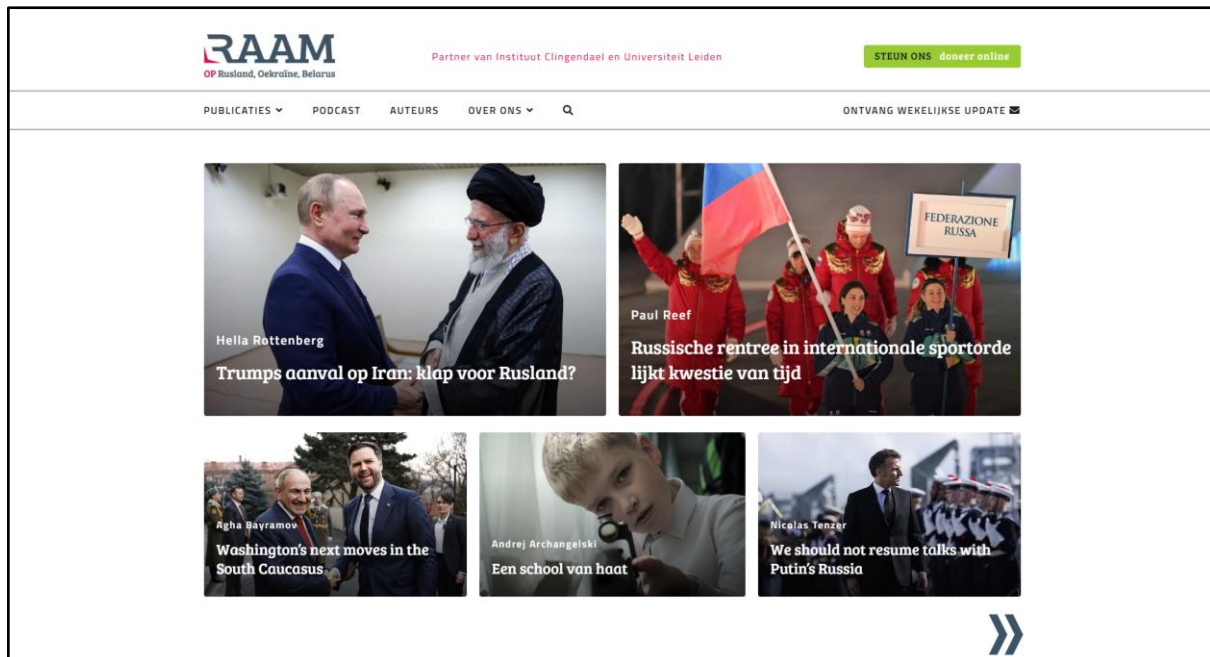
Medewerkers van RAAM zijn in 2025, net als in eerdere jaren, naar buiten getreden om hun kennis over (de ontwikkelingen in) Rusland, Oekraïne, Belarus en andere landen in Oost-Europa, de Kaukasus en Centraal-Azië te delen met redacties, lezers, luisteraars en kijkers, maar ook met volksvertegenwoordigers, bestuurders of ambtenaren. Circa 125 keer zijn we vermeld of uitgenodigd in andere media, zowel online, in print als op tv en radio. Daarmee vervulden we een brugfunctie tussen overheid en bestuur en publieke opinie.

Net als in voorgaande jaren hebben we ook in 2025 de Oktoberlezing georganiseerd, ons jaarlijks *flagship* evenement in Amsterdam. Deze achtste editie werd in een volgepakte Rode Hoed uitgesproken door de Belarussische oppositieleider in ballingschap Svjatlana Tsichanouskaja. Zie ook verderop onder 'Oktoberlezing'.

d. Website

De website van RAAM is het belangrijkste podium voor onze werkzaamheden gebleven. Sinds 2016 hebben we een grote schare auteurs uit binnen- en buitenland weten aan te trekken. In 2025 hebben wij hier, net als vorig jaar en mede in het kader van ons vernieuwings-, verbredings- en verjongingsproject gesteund door het Gieskes-Strijbis Fonds, een significant aantal nieuwe experts aan kunnen toevoegen.

In onze missie staat dat RAAM het van essentieel belang acht om collega's uit onze focusregio aan het woord te laten. Door de nog verder toegenomen repressie in Rusland en Belarus is het zo goed als onmogelijk geworden bijdragen te publiceren van auteurs die zich in die landen bevinden. Ze zouden in eigen land gevaar kunnen lopen door hun samenwerking met RAAM. In 2025 hebben we hierdoor nauwelijks artikelen afkomstig uit Rusland en Belarus gepubliceerd. Niettemin hebben we wel veel auteurs uit de diaspora van deze landen een podium geboden, al dan niet onder een pseudoniem om veiligheidsredenen.



2. Kwantitatieve resultaten

De website van RAAM heeft drie pijlers: actuele ontwikkelingen, analytische stukken en selectie van publicaties uit de regio. Via een wekelijkse nieuwsbrief en sociale media houden wij het bredere publiek op de hoogte van nieuwe bijdragen.

RAAM voorziet in de behoefte aan informatie over en duiding van de maatschappelijke ontwikkelingen in Rusland, Oekraïne en Belarus, maar ook Moldova, de Kaukasus, de Baltische staten en Centraal-Aziatische landen.

a. Productie website

In de negen jaar sinds de lancering in 2016 heeft RAAM circa 3.000 artikelen gepubliceerd die niet eerder in Nederlandse media waren verschenen. In 2025 verschenen 277 unieke artikelen. De producties op onze website leiden een 'lang leven', omdat ze veelal analytisch van aard zijn en het leesgedrag niet alleen wordt bepaald door actualiteit. Oudere artikelen worden vaak ver na publicatie nog regelmatig geraadpleegd. In het kader van onze inhoudelijke verbreding, een project gefinancierd door het Gieskes-Strijbis Fonds, is de nadruk op Rusland minder sterk geworden. Waar in 2022 nog ruim 60% van alle artikelen over Rusland ging, was dat in 2025 nog 40% (50% in 2023 en 48% in 2024).

b. Bereik website

Op basis van Google Analytics kunnen we concluderen dat ca. 178.000 unieke bezoekers in 2025 onze website hebben weten te vinden, tegenover 159.000 in 2024. Het zijn er wel minder dan in 2022 (200.000) en 2023 (250.000), maar meer dan in 2021 (155.000).

Daarvoor zijn meerdere verklaringen denkbaar. De stijging tussen 2021 en 2022 was de scherpste stijging in onze bezoekersaantallen sinds de oprichting in 2016 en was een duidelijk gevolg van de grootscheepse invasie van Oekraïne door Rusland in februari 2022.

De best presterende artikelen in 2025 werden respectievelijk circa [26.000](#), [26.000](#) en [22.000](#) keer gelezen. Dit zijn artikelen uit respectievelijk mei, maart en januari 2024; zoals gezegd onder 2a leiden onze publicaties een 'lang leven' en zal de teller voor artikelen later in 2025 ook na dat kalenderjaar blijven oplopen.

c. Nieuwsbrief en andere kanalen

Ultimo 2025 had RAAM ca. 7.500 geregistreerde abonnees. Circa 5.200 daarvan zijn geabonneerd op onze wekelijkse nieuwsbrief met de nieuwste artikelen op de website. Het aantal abonnees stijgt ieder jaar gestaag. Gemiddeld 60% van deze abonnees opent de nieuwsbrief elke week.

RAAM is actief op verschillende sociale kanalen. Op X heeft RAAM 8.100 volgers. Op Bluesky had RAAM ultimo 2025 zo'n 3.500 volgers. Op LinkedIn is het aantal volgers toegenomen tot 1.200. Wat opvalt aan LinkedIn is het kwalitatieve volgersbestand dat in belangrijke mate bestaat uit onder meer academici, beleidsmakers, ambtenaren en studenten. Op Instagram, waar we snippets van de artikelen plaatsen, hebben we 400 volgers.

d. Donateurs

Dat de oorlog effect heeft op de aandacht en bezorgdheid van onze volgers heeft zich de afgelopen jaren bij uitstek geuit in de donaties. In 2025 ontvingen we ruim €35.000 aan donaties, zo goed als gelijk aan de giften die we in 2023 en 2024 mochten ontvangen, maar met het oog op de onontkoombaar toenemende 'oorlogsmoeheid' toch een overtreffing van onze verwachtingen. We hebben daarmee een zeer stabiel fundament aan loyale lezers, die ook bereid zijn te betalen om ons in de lucht te houden.

e. Oktoberlezing

Onze negende Oktoberlezing, wederom georganiseerd in samenwerking met debatcentrum De Rode Hoed in Amsterdam, werd uitgesproken door de Belarussische oppositieleider in ballingschap Svjatlana Tsichanouskaja, naar aanleiding van het vijfjarig jubileum van de opstand in Belarus in 2020, en de vrijlating van haar man, de politieke gevangene (sinds 2020) Siarhej Tsichanouskaja in de lente van 2025.

De lezing kon rekenen op grote belangstelling: de Rode Hoed zat zo goed als vol. Kysia Hekster was opnieuw de moderator van dienst.



Een volle Rode Hoed luistert naar de Oktoberlezing door Sviatlana Tsichanouskaja

De eerste acht Oktoberlezingen werden verzorgd door de Russische bestsellerauteur Boris Akoenin (filoloog/historicus), de Russische onderzoeksjournalist Andrej Soldatov (auteur van twee boeken over de FSB), de Britse onderzoeker Eliot Higgins (Bellingcat), de Russische econoom Sergej Guriev (Sciences Po, thans London Business School), de Russische socioloog Jekaterina Sjoelman, de Russische journalist Galina Timtsjenko (hoofdredacteur Meduza), de Oekraïense oorlogsverslaggever Illia Ponomarenko (Kyiv Independent), de Oekraïense corruptiebestrijder Darja Kalenjoek (AntAC) en de Russische romancier Sergej Lebedev.

f. Overige publieksbijeenkomsten

RAAM heeft in 2025 de volgende andere publieksbijeenkomsten (mede) georganiseerd:

- 13 januari 2025, Nieuwspoort, Den Haag: [live Perestrojkast](#) met minister Caspar Veldkamp (Buitenlandse Zaken) – *i.s.m. Haagsch College en BNR*
- 23 januari 2025, Pakhuis de Zwijger, Amsterdam: debatavond [‘De slag om Oekraïne: hoe nu verder?’](#) met twee panels – *i.s.m. De Groene Amsterdammer*
- 1 februari 2025, Heerenstraat Theater Wageningen: [Nederlandse première documentaire 09.05.2022](#) (over 9 meiviering in Rusland, Nicole Philmon) – *in het*

kader van het Vrijheidskwartier

- 24 maart 2025, Nieuwspoot, Den Haag: [Avond met Eva Cukier over RuZland](#): Rusland in oorlog met zichzelf en met de wereld – *i.s.m. Haagsch College*
- 3 & 4 juni 2025, Rijksuniversiteit Groningen: [Workshop 'Building Bridges'](#), The EU and Central Asia's New Chapter in Critical Raw Materials – *i.s.m. The Hague Research Institute*
- 5 juni 2025, Radboud Universiteit Nijmegen: [Debates about Russian pop music](#) – *i.s.m. Project Impact*
- 26 juni 2025, PAARD, Den Haag: [In gesprek met Pussy Riot](#), interview met Maria Aljochina – *i.s.m. PAARD en Haagsch College*
- 17 oktober 2025, Rode Hoed, Amsterdam: [Oktoberlezing](#) door Svyatlana Tsichanouskaja

Onder de vlag van REKA en in samenwerking met Clingendael ondersteunde RAAM daarnaast in september 2025 bij de jaarlijkse REKA-conferentie, een netwerkbijeenkomst in Utrecht. Twee medewerkers verzorgden een deelsessie of plenair onderdeel.

g. Activiteiten medewerkers extern

Medewerkers van RAAM leveren regelmatig bijdragen aan programma's van audiovisuele media alsmede aan papieren en online media, zowel in Nederland als in Vlaanderen. De media weten RAAM goed te vinden voor context en duiding bij Rusland, Oekraïne, Belarus en andere landen in de regio.

Maar liefst 125 keer zijn we geraadpleegd in 2025. We bedienen onder meer de volgende Nederlandstalige media: Algemeen Dagblad, NRC, NOS, BNR Nieuwsradio, BNR De Wereld, BNR Perestrojkast, VPRO Bureau Buitenland, KRO-NCRV Spraakmakers, De Groene Amsterdammer, De Morgen, Nieuwsblad en VRT.

Daarnaast werden medewerkers uitgenodigd voor gastcolleges voor ambtenaren en studenten alsook voor lezingen bij talrijke verenigingen, leesclubs, debatcentra en publiekscolleges.



Hubert Smeets van RAAM te gast bij NOS Met het Oog op Morgen op NPO Radio 1

h. Internationale contacten

We blijven samenwerken met instellingen die vergelijkbare doelstellingen hebben. RAAM kan nog steeds putten uit het onderzoeksmateriaal van het Poolse Centre for Eastern Studies (OSW) en Carnegie Politika, de opvolger van het Carnegie Moscow Center, dat op last van de Russische overheid is gesloten. We onderhouden tevens contacten met het verwante Dekoder in Duitsland, Desk Rusland in Frankrijk.

Voorts hebben we afspraken voor uitwisseling van artikelen met Radio Free Europe/Radio Liberty, de Russische nieuwssite Republic, de Oekraïense nieuwsmedia Ukrainska Pravda en Zerkalo Nedeli, de Engelstalige site The Moscow Times, het Russisch-/Engelstalige persagentschap Meduza en de tweetalige podia Riddle Russia, Novaya Gazeta Europe en The Insider. We kunnen ook gebruikmaken van de artikelen van think tanks als Eurasianet.

3. Partners

Met meerdere organisaties onderhoudt RAAM partnerschappen.

a. Universiteit Leiden

RAAM vindt het belangrijk met haar kennisplatform een podium te bieden aan experts en academici die niet vanzelfsprekend het bredere publiek bereiken. Andersom hoopt RAAM studenten – de toekomstige experts, beleidsmakers en academici – te bereiken met de kennis die op ons platform beschikbaar is.



Universiteit
Leiden

Sinds 2018 is RAAM partner van de opleiding Russian and Eurasian Studies van de Universiteit Leiden. In 2022 is de samenwerking positief geëvalueerd en besloten deze voort te zetten. RAAM is dankbaar dat de Universiteit Leiden ons haar netwerk en een kantoorje beschikbaar stelt. Onderdelen van de samenwerking zijn onder meer valorisatie en disseminatie van academisch onderzoek voor een breder publiek, stageplekken en samenwerking in publieksbijeenkomsten.

b. Instituut Clingendael

Naar aanleiding van het voornemen van de regering om een Kennisplatform Rusland & Oost-Europa te faciliteren, is in 2020 samenwerking tot stand gekomen tussen RAAM en Instituut Clingendael. Gezamenlijk hebben we een plan voor dat kenniscentrum aangeboden aan het ministerie van Buitenlandse Zaken. Het departement schreef vervolgens een Europese tender uit voor een breed platform voor zowel China als Rusland & Oost-Europa.



Clingendael

40+ years of top knowledge and training

Onder auspiciën van Clingendael hebben we vervolgens samen met het LeidenAsiaCenter een consortium gevormd dat deze tender heeft gewonnen. In mei 2021 is de Russia & Eastern Europe Knowledge Alliance (REKA) met haar werkzaamheden begonnen. De overeenkomst is in 2023 door het ministerie van Buitenlandse Zaken verlengd.

c. Gieskes-Strijbis Fonds

Van begin 2023 tot ultimo 2025 werd RAAM gesteund door het Gieskes-Strijbis Fonds. Deze stichting, die in 2003 is opgericht door Hennie Gieskes en Diedi Gieskes-Strijbis onder de naam Stichting Spaarne Fonds, wil projecten in een viertal sectoren ondersteunen: natuur en milieu, medische wetenschap, kunst en cultuur alsmede democratie en rechtsstaat.



GIESKES · STRIJBIS FONDS

Volgens het bureau van het Gieskes-Stribis Fonds bewees de Russische oorlog tegen Oekraïne dat RAAM meer dan ooit bestaansrecht had. Het fonds wilde bijdragen aan de continuïteit van het platform. Om dat laatste te waarborgen is echter verbreding, vernieuwing en professionalisering van RAAM onontbeerlijk. Na uitvoerige samenspraak besloot het Gieskes-Stribis Fonds deze ambities te ondersteunen.

Het fonds heeft financieel bijgedragen aan dit project om RAAM op een nieuwe leest te schoeien, zonder de bestaande kwaliteiten op te geven. Dankzij de financiële steun heeft RAAM nieuwe, jonge medewerkers kunnen aantrekken die het kennisplatform toekomstbestendig moeten maken.

d. Wilhelmina E. Jansen Fonds

Het Wilhelmina E. Jansen Fonds is regelmatig onze financiële partner voor de jaarlijkse Oktoberlezing van RAAM. Het fonds, dat de culturele relaties tussen Nederland en Rusland wil bevorderen, heeft toegezegd open te staan voor nieuwe initiatieven die externe financiering behoeven. Omdat het Fonds zich exclusief op Rusland richt, was het geen partner in de Oktoberlezing van 2025, die in de persoon van Svjatlana Tsichanouskaja door een Belarussische gast werd uitgesproken.



WEJansenfonds

e. The Hague Research Institute

Sinds april 2024 heeft RAAM een partnerschap met The Hague Research Institute for Eastern Europe, the South Caucasus & Central Asia (THRI). THRI is een onafhankelijke non-profit denktank, die tot doel heeft te voorzien in duidelijke beleidsanalyses, opinieartikelen en onderzoek over de verbindingen tussen Europa en de Zuidelijke Kaukasus en Centraal-Azië. THRI richt zich op politieke, economische, veiligheids- en energiebetrekkingen en werkt samen met een breed scala aan deskundigen die gespecialiseerd zijn in die terreinen.



THRI en RAAM hebben op 18 april 2024 een *Memorandum of Understanding* getekend. Daarin hebben beide zich voorgenomen waar opportuun samen op te trekken, bijvoorbeeld in de uitwisseling van auteurs en het gezamenlijk organiseren van evenementen en onderzoeksprojecten.

Op 3 en 4 juni 2025 hebben we samen met THRI bij de Rijksuniversiteit Groningen de workshop 'Building Bridges', *The EU and Central Asia's New Chapter in Critical Raw Materials* gehouden.

4. Organisatie

a. Bestuur

Het bestuur van de stichting Raam op Rusland bestond in 2025 uit:

- Bram van Ojik (voormalig lid Tweede Kamer) – *Voorzitter*;
- Erika Marseille (accountant) – *Penningmeester*;
- Pepijn Gerrits (Raad van Bestuur Oxfam Novib);
- Jessica Gorter (filmmaker);
- Prof. dr. Jos Schaeken (hoogleraar Slavische en Baltische talen en cultuurgeschiedenis Universiteit Leiden).

b. Kerngroep

RAAM beschikt voor één dag per week over eigen werkruimte bij de opleiding Russian and Eurasian Studies van de Universiteit Leiden aan de Reuvenplaats 4 te Leiden.

Dankzij de steun van het Gieskes-Strijbis Fonds heeft RAAM enkele jonge medewerkers kunnen aantrekken voor de (eind)redactie en de zakelijke leiding.

Dagelijkse gang van zaken

De dagelijkse werkzaamheden werden in 2025 verricht door een kerngroep van meestal vijf mensen. Eline Helmer (antropoloog/slavist) was, tot haar zwangerschapsverlof vanaf augustus, als eindredacteur primair verantwoordelijk voor de inhoud en vorm van de website. Jelle Baartmans en Julian Postulart (vanaf juli 2025) namen zowel research als (eind)redactie voor hun rekening. Chris Colijn en Denis van Vliet namen een belangrijk deel van de journalistieke content voor hun rekening. Jelle Baartmans heeft de zakelijke leiding en was samen met coördinator Hubert Smeets verantwoordelijk voor de bestuurlijke en externe contacten van de stichting.

De mede-oprichters Hella Rottenberg en Laura Starink hebben per 1 januari 2025 een stap terug gedaan en zijn gestopt met hun werkzaamheden in de kerngroep. Zij zijn wel als vaste auteurs aan de website verbonden blijven. Eline Helmer is na haar zwangerschaps- en ouderschapsverlof niet teruggekeerd bij RAAM. Daarom is de in eerste instantie tijdelijke samenwerking met Julian Postulart eind 2025 verlengd.

Arbeidsvoorwaarden

De medewerkers uit de kerngroep doen hun werk als zzp'er, een enkeling in vaste dienst. Ze hebben daartoe met de stichting een overeenkomst van opdracht dan wel arbeidscontract gesloten conform een modelcontract van de Belastingdienst. Ze worden voor maximaal

24uur per week gehonoreerd met een bescheiden maar marktconform uurtarief. Van 2021 tot 2023 deden de oprichters hun journalistieke werk pro bono. In 2023 is dat teruggedraaid en mogen ze hun werkzaamheden tot 8 uur per week weer factureren conform het lage tarief van voor 2021.

Stages

RAAM heeft in 2025 wegens gebrek aan begeleidingscapaciteit geen stagiairs gehad. Voor 2026 is de inzet van een stageprogramma weer een optie. Voor stagiairs is een stagevergoeding beschikbaar.

5. Financiële administratie

De stichting Raam op Rusland hanteert bij haar financiële beleid de volgende uitgangspunten:

- Honorering van werkzaamheden geschiedt zoveel mogelijk marktconform en met oog voor de tarieven en cao-bepalingen die in de kleine mediasectoren gelden;
- De procuratiebevoegdheid van de coördinator is beperkt tot maximaal €500. Voor uitgaven van meer dan €500 is een bestuursbesluit noodzakelijk;
- Bij betalingen aan medewerkers met een zzp-overeenkomst met RAAM geldt een scheiding tussen declaratie van geleverde diensten en uitvoering van de betaling ervan. Alle declaraties moeten eerst worden voorgelegd aan de penningmeester en kunnen zo nodig ook nog extra worden gefiatteerd door de voorzitter;
- Bij alle andere betalingen aan derden geldt het vierogenprincipe, zowel bij de controle op de aard van geleverde als de afgenomen diensten of artikelen;
- Honorering van bijdragen geschiedt zoveel mogelijk conform vaste tarieven;
- Betaling van declaraties geschiedt op basis van facturen, en per email overeengekomen opdrachten;
- We werken niet samen met auteurs of andere dienstverleners die we niet persoonlijk kennen;
- Buitenlandse auteurs worden betaald via overboeking naar hun eigen bankrekening, na verificatie van hun persoonsgegevens en in overeenstemming met het beleid van Triodos Bank;
- Betalingen via derdenrekeningen zijn niet toegestaan;
- RAAM voldoet aan de nieuwe wetgeving over de registratie van UBO's.

5. Financieel resultaat 2025

a. Financiële basis

De volgende partners en donateurs hebben RAAM in 2025 financieel gesteund:

- **Gieskes-Strijbis Fonds.** Conform de driejarige samenwerkingsovereenkomst heeft het Gieskes Strijbis Fonds de stichting ondersteund met €100.000;

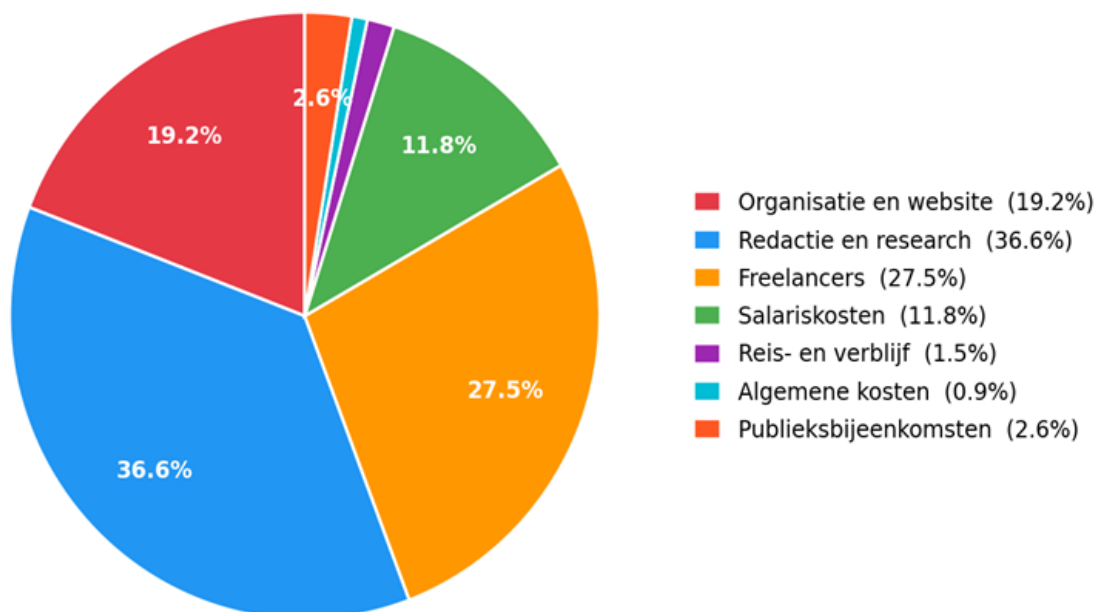
- **Wilhelmina E. Jansen Fonds.** Het fonds heeft voor ruim €4.000 de jaarlijkse Oktoberlezing 2024 van RAAM in De Rode Hoed mogelijk gemaakt. De financiële afwikkeling hiervan heeft begin 2025 plaatsgevonden en valt dus onder de financiële resultaten van dat jaar;
- **Particuliere donaties:** giften particulieren variërend van €2,50 tot €2.000;
- **Russia & Eastern Europe Knowledge Alliance.** De werkzaamheden voor REKA zorgden voor ruim €18.000 aan inkomsten;
- **Russian and Eurasian Studies Universiteit Leiden.** Fysieke werkruimte, communicatiemiddelen en andere faciliteiten worden kosteloos aan ons ter beschikking gesteld.

b. Resultaat 2025

De stichting heeft in het kalenderjaar 2025 een kleine €185.000 uitgegeven, iets minder dan in 2024. Deze uitgaven zijn gedekt door de financiële steun van het Gieskes-Strijbis Fonds, de samenwerking met REKA en de directe inkomsten uit giften door donateurs. Het grootste deel (75%) van de uitgaven is bestemd geweest voor de inhoudelijke redactie van de website (inclusief post 'Salariskosten') en de bijdragen voor artikelen van binnen- en buitenlandse freelance auteurs.

Een kleine 20% is besteed aan management en coördinatie van de organisatie en andere niet journalistiek inhoudelijke kosten zoals onderhoud, hosting en vernieuwing van de website. Kleine percentages zijn uitgegeven aan publieksbijeenkomsten (2,6%) en reis- en verblijfskosten (1,5%). De overige uitgaven in 2025 betroffen overhead. Voor een gedetailleerd overzicht van baten en lasten verwijzen we u graag naar de jaarrekening.

Verdeling lasten 2025



6. Toekomstperspectief

RAAM heeft in de periode 2023–2025 een breed fundament kunnen leggen waarop het kennisplatform de komende jaren kan voortbouwen.

RAAM gaat door met de verbreding van haar werk. In het huidige (geo)politieke klimaat verdienen Oekraïne en Belarus, maar ook Moldova, de Kaukasus, het Balticum en Centraal-Azië, meer dan ooit onze aandacht en analytische blik.

We blijven (waar mogelijk) een podium bieden aan auteurs uit Rusland en Oekraïne en Belarus die gehoord willen en moeten worden, (gedwongen) uitgeweken journalisten en experts, maar ook aan Nederlandse en Vlaamse regio-experts. Met de verjonging van het kernteam van RAAM wordt ook een jonger netwerk aan talent aangeboord, dat op zijn beurt weer een nieuwe, jonge doelgroep kan bereiken. RAAM wil die doelgroep ook beter binden door in te zetten op meer dan alleen geschreven artikelen. Het aantal publieksevenementen, vaak in samenwerking met andere partijen, groeit gestaag en we willen de koers die is ingezet in 2025 op het gebied van gebruik van audiovisuele media, in 2026 doorzetten en uitbouwen.

Hoewel de toekomst van RAAM voor de komende jaren niet is gegarandeerd, is er een duidelijke behoefte aan ons werk, zo merken we alleen al aan de bijna vele donaties die we ook in 2025 weer van onze lezers hebben mogen ontvangen. RAAM is hoopvol dat het ook

voor de komende jaren nieuwe partners en financieringsstromen kan aanboren om het werk op het vertrouwde niveau te kunnen voortzetten.

2026 is nota bene het jaar waarin RAAM het tienjarig jubileum viert, al is van 'vieren' in de huidige context van ons werk weinig sprake. De gebeurtenissen sinds de oprichting – de voortwoekerende oorlog in de Donbas (sinds 2014), de hardhandig neergeslagen opstand in Belarus (2020) en de in rap tempo toegenomen repressie in Rusland met als gevolg een nieuwe oorlog van enorme omvang op het Europese continent (2022) – tonen aan dat goede informatievoorziening over de landen in Oost-Europa van fundamenteel belang zijn.

Wij hopen uw belangstelling ook in 2026 te blijven vasthouden, om u te kunnen voorzien van broodnodige context bij de snel veranderende situatie op ons Europese continent.

Bestuur en medewerkers van RAAM

Leiden, april 2026